

**Concessionária Rodovia dos Calçados S/A**

... continuação da Escritura Pública de Constituição de Sociedade por Ações sob a Forma de Subsidiária Integral

ultrapassar 1% (um por cento) do capital social subscrito e integralizado. **Artigo 26** – O lucro líquido apurado em cada exercício, após as deduções legais, terá a destinação que for determinada pela Assembleia Geral, de acordo com a proposta apresentada pelo Conselho de Administração. **Parágrafo 1º** – O lucro líquido apurado no exercício, após a destinação à reserva legal, na forma da lei, poderá ser destinado à reserva para contingências, à retenção de lucros previstos em orçamento de capital aprovado pela Assembleia Geral de acionistas ou à reserva de lucros a realizar, observado o artigo 198 da Lei nº 6.404/76. **Parágrafo 2º** – A participação dos administradores nos lucros da Companhia, quando atribuída, não excederá o valor total da remuneração anual dos administradores, nem 10% (dez por cento) do lucro ajustado do exercício. **Artigo 27** – A Companhia distribuirá, no mínimo, um dividendo obrigatório de 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido do exercício, ajustado nos termos do artigo 202 da Lei nº 6.404/76. **Parágrafo Único** – Os lucros remanescentes terão a destinação que for aprovada pela Assembleia Geral, de acordo com a proposta submetida pelo Conselho de Administração. **Capítulo VII – Da Liquidação.** **Artigo 28** – A Companhia se dissolverá e entrará em liquidação nos casos previstos em Lei, cabendo à Assembleia Geral estabelecer o modo de liquidação e eleger o liquidante, ou liquidantes, e o Conselho Fiscal, que deverá funcionar no período de liquidação, fixando-lhes os poderes e remuneração. **Capítulo VIII – Disposições Gerais e Foro.** **Artigo 29** – Os casos omissos ou duvidosos neste estatuto social serão resolvidos pela Assembleia Geral, a eles aplicando-se as disposições legais vigentes. **Artigo 30** – Fica estabelecida a Comarca de Ribeirão Preto, Estado de São Paulo como foro para a solução de quaisquer controvérsias. **3º** Por este mesmo instrumento, e nos termos do artigo 88, § 2º, alínea "f", da Lei das S.A., a Arteris, na qualidade de acionista subscritora da Companhia, procedeu à nomeação dos membros do Conselho de Administração, Sr. **David Antonio Diaz Almazán**, de nacionalidade espanhola, casado, economista, inscrito no CPF/MF sob o nº 235.981.708-66 e portador da cédula de identidade para estrangeiros (RNE) nº V 949494-D (CGPI/DIREX/DPF); (ii) Sr. **Linomar Barros Deroldo**, brasi-

leiro, casado, administrador de empresas, portador da carteira de identidade nº 14.249.198 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 033.849.818-47, (iii) Sra. **Flavia Lucia Mattioli Tâmega**, brasileira, casada, advogada, portadora da cédula de identidade RG nº 24.757.624-4, inscrita no CPF sob o nº 252.120.228-27, (iv) Sr. **Juan Gabriel Lopez Moreno**, espanhol, portador da cédula de identidade para estrangeiros RNE nº G017875-R (CGPI/DIREX/DPF), inscrito no CPF sob o nº 236.976.318-37; e (v) Sr. **Angelo Luiz Lodi**, brasileiro, casado, engenheiro civil, com endereço comercial na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1455, 9º andar – São Paulo-SP, portador da carteira de identidade nº MG-2.965.141PIC/MG, inscrito no CPF/MF sob o nº 666.536.066-00; todos residentes e domiciliados no município e estado de São Paulo, com endereço comercial na Cidade e Estado de São Paulo, na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, nº 1455, 9º andar, Vila Nova Conceição, cujos mandatos terão a duração de 02 (dois) anos. Os Conselheiros ora nomeados declararam, para todos os fins e efeitos legais, que preenchem as condições previstas na regulamentação em vigor, bem como que não estão incurso em nenhum dos crimes previstos em lei que os impeçam de exercer as atividades empresárias ou administração de sociedades empresárias, sendo certo que a eles foi dado amplo conhecimento da legislação aplicável. Referidos conselheiros tomarão posse em seus respectivos cargos mediante a assinatura dos correspondentes termos de posse no Livro de Atas das Reuniões do Conselho de Administração. **4º** A verba anual para pagamento dos honorários da Administração da companhia será deliberada em momento posterior. A presente Escritura deverá ser apresentada e arquivada perante a JUCESP, para que produza os devidos efeitos legais. E, de como assim o disseram, do que dou fé, me pediram e eu lhes lavei a presente Escritura, a qual feita, depois de lida e achada em tudo conforme, aceitam, outorgam e assinam. Eu, (assinatura) Camila dos Santos Simão, escrevente notarial, a lavrei. Eu, (assinatura) Patrícia Pagliarini, Substituta do Tabelião a subscrevo e assino (assinaturas) /// Flávia Lúcia Mattioli Tâmega /// Juan Gabriel Lopez Moreno /// Sabrina Indelicato Penteado /// Nada Mais: Transladada em seguida, Porto por fé que o presente traslado é cópia fiel do original lavrado nestas notas, no livro 2735 página 175. Junta Comercial do Estado de São Paulo. Certifico o registro sob o NIRE 35.300.505.051 em 22/06/2017. Flávia Regina Brito Gonçalves – Secretária Geral.

**Galvão Participações S.A. - em recuperação judicial**

CNPJ nº 11.284.210/0001-75

**Relatório da administração**

Em atendimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação dos senhores acionistas as demonstrações financeiras, referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2016. Tais informações vêm acompanhadas pelo relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras, que foi discutido e revisado pela Administração. Estas demonstrações são elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e refletem a posição patrimonial e os resultados apurados. A Administração. São Paulo, 14 junho de 2017.

**Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2016 e 2015 - (Em milhares de Reais)**

Ativo	Nota Explicativa	Consolidado		Controladora		Passivo	Nota Explicativa	Consolidado		Controladora	
		2016	2015	2016	2015			2016	2015	2016	2015
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	5	105.793	112.033	-	-	Fornecedores e outras contas a pagar	10	288.264	659.198	103.510	92.096
Contas a receber e outros recebíveis	6	2.816.105	2.812.628	96.764	99.723	Empréstimos e financiamentos	11	364.129	281.894	-	68
Estoques		156.840	208.880	-	-	Debêntures		336.653	29.176	-	-
Impostos e contribuições a recuperar		80.047	83.486	1.718	1.959	Instrumento financeiro derivativo		2.082	5.191	-	-
Adiantamentos a fornecedores		98.057	75.329	167	21	Provisões e encargos trabalhistas		41.662	64.759	187	459
Despesas antecipadas		2.816	3.841	-	20	Obrigações fiscais		49.401	298.756	26	70
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>3.259.658</b>	<b>3.296.198</b>	<b>98.649</b>	<b>101.723</b>	Adiantamento de cliente		48.664	551.160	-	2.477
<b>Não circulante</b>						<b>Total do passivo circulante</b>		<b>1.130.855</b>	<b>1.890.134</b>	<b>103.723</b>	<b>95.170</b>
Contas a receber e outros recebíveis	6	719.500	712.860	57.524	50.555	<b>Não circulante</b>					
Adiantamentos a fornecedores		-	1.524	-	-	Fornecedores e outras contas a pagar		494.994	3.164	672.803	676.762
Impostos e contribuições a recuperar		16.950	25.430	-	-	Empréstimos e financiamentos	10	687.310	724.136	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos		114.559	88.540	-	-	Debêntures	11	1.387.260	1.667.244	-	-
Permanente		-	-	-	-	Instrumento financeiro derivativo	13	882	8.526	-	-
Investimentos	7	50.759	57.616	794.572	960.511	Obrigações fiscais		246.225	64.164	-	-
Imobilizado	8	218.635	284.764	8	11	Imposto de renda e contribuição social diferidos		416.137	414.529	-	-
Intangível	9	794.684	773.611	-	-	Provisão para contingências	12	69.214	38.430	-	-
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>1.915.087</b>	<b>1.944.346</b>	<b>852.104</b>	<b>1.011.077</b>	Provisão para perdas em investimentos	7	13.399	10.741	-	-
						Instrumento financeiro com acionista não controlador		-	68.357	-	-
						Adiantamento de cliente		552.810	-	-	-
						<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>3.868.231</b>	<b>2.999.291</b>	<b>672.803</b>	<b>676.762</b>
						<b>Patrimônio líquido</b>					
						Capital social	15	312.492	312.492	312.492	312.492
						Reserva Legal		-	17.560	-	17.560
						Prejuízos acumulados		(138.265)	-	(138.265)	-
						Ajuste de avaliação patrimonial		-	10.816	-	10.816
						<b>Patrimônio líquido atribuível aos controladores</b>		<b>174.227</b>	<b>340.868</b>	<b>174.227</b>	<b>340.868</b>
						Participação de não controladores		1.431	10.251	-	-
						<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>175.658</b>	<b>351.119</b>	<b>174.227</b>	<b>340.868</b>
						<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>5.174.744</b>	<b>5.240.544</b>	<b>950.753</b>	<b>1.112.800</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações de resultados Exercícios findos em 31 de dezembro de 2016 e 2015**

(Em milhares de Reais)

	Nota Explicativa	Consolidado		Controladora	
		2016	2015	2016	2015
<b>Receita operacional líquida</b>		755.651	1.337.662	-	-
<b>Custo dos serviços prestados</b>		(555.208)	(1.235.390)	(281)	(1)
<b>Lucro (prejuízo) bruto</b>		200.443	102.272	(281)	(1)
<b>Despesas operacionais</b>					
Comerciais		(37.230)	(48.332)	-	-
Administrativas e gerais		(221.159)	(304.167)	(2.452)	(5.681)
Outras receitas (despesas) líquidas		12.297	1.978	2.757	(16.927)
		(246.093)	(350.521)	305	(22.608)
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos</b>		(45.650)	(248.249)	24	(22.609)
Receitas financeiras		45.906	52.654	75	276
Despesas financeiras		(203.131)	(295.436)	(111)	(27.894)
<b>Despesas financeiras líquidas</b>		(157.225)	(242.782)	(36)	(27.618)
<b>Participação nos lucros das empresas investidas por equivalência patrimonial</b>	7	(421)	3.904	(166.629)	(377.132)
<b>Resultado antes dos impostos</b>		(203.296)	(487.127)	(166.641)	(427.359)
Imposto de renda e contribuição social corrente		(6.458)	(3.713)	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos		18.426	38.511	-	-
<b>Resultado do exercício</b>		(191.328)	(452.329)	(166.641)	(427.359)
<b>Resultado atribuível aos:</b>					
Acionistas controladores		(166.641)	(427.359)	(166.641)	(427.359)
Acionistas não controladores		(24.687)	(24.970)	-	-
<b>Resultado do exercício</b>		(191.328)	(452.329)	(166.641)	(427.359)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações dos fluxos de caixa em 31 de dezembro de 2016 e 2015 - (Em milhares de Reais)**

	Consolidado		Controladora	
	2016	2015	2016	2015
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>				
Resultado do exercício	(166.641)	(427.359)	(166.641)	(427.359)
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	21.565	32.652	-	-
Depreciação e amortização	41.888	116.523	3	16
Baixa de imobilizado e intangível	26.072	5.528	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	421	13.023	166.629	394.059
Provisão para contingências	30.784	5.396	-	-
Impostos de renda e contribuição social diferidos	(18.426)	(38.511)	-	-
PIS e COFINS diferidos	(710)	(3.498)	-	-
Variação no valor justo de instrumento financeiro	(5.596)	10.147	-	-
Juros sobre atualização do contas a receber de clientes e outros investimentos	(11.537)	(12.461)	-	-
Juros incorridos de empréstimos e financiamentos	(171.539)	244.303	111	22.696
Imposto de renda e contribuição social provisionados	(6.458)	3.713	-	-
	(260.177)	(50.544)	102	(10.588)
<b>Aumento (Diminuição) em ativos operacionais</b>				
Outros investimentos	-	110.852	-	-
Contas a receber e outros recebíveis	(19.432)	(824.061)	(4.010)	(34.680)
Estoques	52.040	20.830	-	-
Impostos e contribuições a recuperar	11.919	78.949	241	(114)
Adiantamentos a fornecedores	(21.204)	179.574	(146)	-
Despesas antecipadas	1.025	3.805	20	(20)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(7.593)	(4.463)	-	-
<b>Aumento (Diminuição) em passivos operacionais</b>				
Fornecedores e outras contas a pagar	120.896	43.788	7.455	621.207
Instrumento financeiro derivativo	(10.753)	7.374	-	-
Provisões e encargos trabalhistas	(23.097)	(26.456)	(272)	421
Obrigações fiscais	(67.294)	83.987	(44)	8
Imposto de renda e contribuição social a pagar	8.066	(4.045)	-	-
Adiantamento de cliente	50.314	522.077	(2.477)	2.477
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	6.138	-	-
Provisão para contingências	-	32	-	-
Provisão para perdas em investimentos	2.658	1.194	-	-
Instrumento financeiro com acionista não controlador	(68.357)	(31.366)	-	-
<b>Caixa líquido das atividades operacionais</b>	<b>(230.989)</b>	<b>117.665</b>	<b>869</b>	<b>578.711</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>				
Investimentos	6.436	(31.685)	(690)	1.699
Imobilizado	(1.831)	(96.720)	-	-
Intangível	(21.073)	(99.071)	-	-
<b>Caixa líquido das atividades investimento</b>	<b>(16.468)</b>	<b>(227.476)</b>	<b>(690)</b>	<b>1.699</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>				
Empréstimos e financiamentos	222.544	(607.312)	(179)	(26.609)
Debêntures	27.493	452.911	-	(643.884)
Aquisição de participação de não controladores	(8.820)	(2.958)	-	-
<b>Caixa líquido das atividades investimento</b>	<b>241.217</b>	<b>(157.359)</b>	<b>(179)</b>	<b>(670.493)</b>
<b>Aumento (redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(6.240)</b>	<b>(267.170)</b>	<b>-</b>	<b>(90.083)</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>112.033</b>	<b>379.203</b>	<b>-</b>	<b>90.083</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no fim do período</b>	<b>105.793</b>	<b>112.033</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Variação das contas caixa/bancos e equivalentes de caixa</b>	<b>(6.240)</b>	<b>(267.170)</b>	<b>-</b>	<b>(90.083)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2016 e 2015 - (Em milhares de Reais)**

	Capital social		Reservas		Reserva de lucros	Prejuízos acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
	Subscrito	A integralizar	Subscrito e integralizado	Legal							
	2016	2015	2016	2015							
<b>Saldos em 1º de janeiro de 2015</b>	327.000	(14.508)	312.492	45.246	399.673	-	10.816	-	768.227	13.209	781.436
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	-	-	(427.359)	(427.359)	-	-
Alienação de investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22.012	22.012
Transferência para compensação do Prejuízo	-	-	-	(27.686)	(399.673)	-	-	427.359	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2015</b>	<b>327.000</b>	<b>(14.508)</b>	<b>312.492</b>	<b>17.560</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.816</b>	<b>-</b>	<b>340.868</b>	<b>10.251</b>	<b>351.119</b>
Alienação de investimentos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(8.820)	(8.820)
Resultado do exercício	-	-	-	-	-	(166.641)	-	(166.641)	-	-	(166.641)
Transferência para compensação do Prejuízo	-	-	-	(17.560)	-	-	(10.816)	-	-	-	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2016</b>	<b>327.000</b>	<b>(14.508)</b>	<b>312.492</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(138.265)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>174.227</b>	<b>1.431</b>	<b>175.658</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**Composição do Conselho de Administração**

Presidente - Mário de Queiroz Galvão